

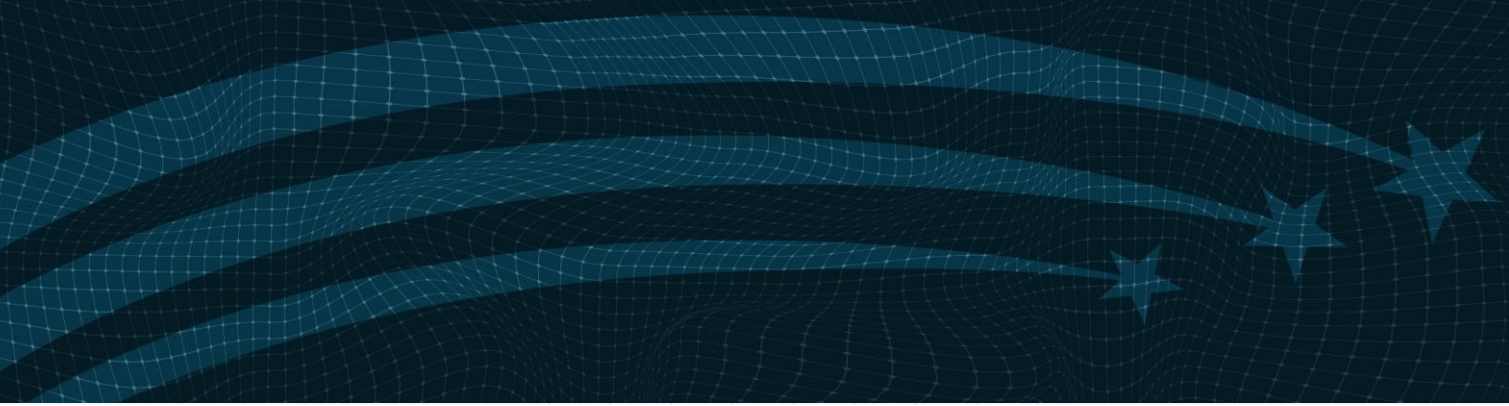


T.C.
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
ASKERİ FABRİKA VE TERSANE İŞLETME A.Ş.



2024

FAALİYET RAPORU



SUNUŞ

Türkiye'nin savunma sanayiinde son yıllarda kaydettiği büyük atılımlar, ülkemizi bu alanda küresel ölçekte söz sahibi bir konuma taşımıştır. Yerli ve milli üretim kapasitemizin artması, stratejik teknolojilere yapılan yatırımlar ve uluslararası iş birliklerinin derinleşmesi sayesinde savunma alanındaki dışa bağımlılık hızla azalmakta, Türkiye'nin caydırıcılık ve savunma kabiliyeti her geçen gün daha da güçlenmektedir.



Bu dönüşüm sürecinin merkezinde yer alan ASFAT, kurulduğu günden bu yana Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm güvenlik güçlerimizin ihtiyaçlarını karşılamanın ötesinde; savunma sanayii ekosistemimizi güçlendiren, üretim altyapımızı modernize eden ve ihracat potansiyelimizi artıran stratejik bir rol üstlenmektedir.

ASFAT, ülkemizin kalkınma hedefleri doğrultusunda; yerli üretimi teşvik eden, ileri teknolojiye dayalı çözümler geliştiren ve sürdürülebilir büyümeyi esas alan bir anlayışla çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Milli savunma sanayiimizin gelişimine katkı sağlayan projelerimiz, aynı zamanda ülkemizin küresel rekabet gücünü artırmakta ve Türkiye'yi güvenlik teknolojilerinde lider ülkelerden biri haline getirmektedir.

Askeri fabrikalar ve tersanelerimizin etkin kullanımını esas alan iş modellerimizle hem üretim kapasitemizi artırıyor hem de özgün ve ileri teknoloji sistemler geliştiriyoruz. ASFAT'ın yürüttüğü modernizasyon ve üretim projeleri, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını değil, geleceğin güvenlik tehditlerini de öngörerek şekillenmektedir. Bu vizyon doğrultusunda ASFAT hem ulusal hem de uluslararası platformlarda güvenilir ve güçlü bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin operasyonel gücünü artırmak, savunma sanayiinde yüksek katma değerli çözümler üretmek ve ihracatta sürdürülebilir başarılar elde etmek amacıyla çıktığımız bu yolda; devletimizin stratejik hedefleriyle tam uyum içinde çalışmayı sürdüreceğiz. ASFAT olarak, güvenlikten ödün vermeden gelişen bir Türkiye için üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle hareket ediyor; geleceğin savunma teknolojilerini bugünden inşa etmeye devam ediyoruz.

Bu vesileyle, savunma sanayiimizin ilerlemesine katkı sağlayan tüm kurum ve kuruluşlara, değerli paydaşlarımıza ve emek veren tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor; Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda, yerli ve milli çözümlerimizle ülkemizi daha güçlü bir geleceğe taşımak için azimle çalışmaya devam edeceğimizi kamuoyuna saygıyla arz ediyorum.

Musa HEYBET

Millî Savunma Bakan Yardımcısı
ASFAT A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Musa HEYBET
Yönetim Kurulu Başkanı
Millî Savunma Bakan Yardımcısı



Tümg. İlkay ALTINDAĞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Tümg. Orhan GÜRDAL
Yönetim Kurulu Üyesi



Şinasi TOĞROL
Yönetim Kurulu Üyesi



İmdat ERSOY
Yönetim Kurulu Üyesi



Emre DİNÇER
Yönetim Kurulu Üyesi



Cemal HAŞİMİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Genel M¼d¼rl¼k



Prof. Dr. Mustafa İLBAŞ
Genel M¼d¼r



Esat Mahmut YILMAZ
Genel M¼d¼r Yardımcısı



Serdar Ümit TEZEREN
Genel M¼d¼r Yardımcısı

İçindekiler

Tablo ve Şekiller.....	v
Kısaltmalar.....	vi
I. Genel Bilgiler.....	1
1.Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	1
2.Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	3
3.İdareye İlişkin Bilgiler.....	5
3.1.Teşkilat Yapısı.....	5
3.2.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	5
3.3.İnsan Kaynakları.....	6
3.4.İç Denetim Başkanlığı.....	7
3.5.Sunulan Hizmetler.....	8
3.6.Öne Çıkan Projeler.....	10
3.7.Öne Çıkan Faaliyetler.....	15
II. Amaç ve Hedefler.....	19
1.Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	19
III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....	20
2.Finansal Bilgiler.....	21
EK: Finansal Tablo.....	22

Tablo ve Şekiller

Şekiller

Şekil 1 : Yıllara Göre Personel Sayısı	6
Şekil 2 : Yıllara Göre Proje Sayısı	9
Şekil 3 : Yıllara Göre Proje Büyüklüğü	9

EK

Tablo: Finansal Tablo.....	22
----------------------------	----

Kısaltmalar

ABFM	Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü
AFGM	Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü
ASBOT	Asayiş ve Emniyet Botu
ASFAT	Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.
GZFT	Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit
HBFM	Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü
MSB	Millî Savunma Bakanlığı
OGM	Orman Genel Müdürlüğü
PESTEL	Politik-Ekonomik-Sosyal-Teknolojik-Çevresel-Yasal
PN MİLGEM	Pakistan MİLGEM
SSB	Savunma Sanayii Başkanlığı
TGM	Tersaneler Genel Müdürlüğü



Genel Bilgiler

1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler



MİSYON

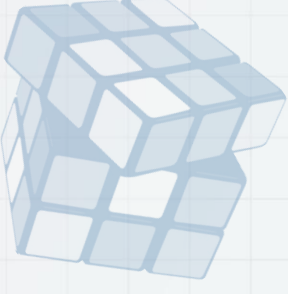
Askeri Fabrika ve Tersanelerimizin üretim, bakım, onarım, yenileştirme ve idame alanlarındaki imkân ve kabiliyetlerini başta ihracat yoluyla millî ekonomiye kazandırmak; istenildiğinde de Türk savunma endüstrisinin yeteneklerinin dış pazarlara ulaştırılmasına destek olmak ve elde edilen kazanç ile de Askeri Fabrika ve Tersanelerin modernizasyonuna katkı sağlamak.



VİZYON

Savunma sanayiinde yenilikçi çözüm ortağı yaklaşımıyla dünyanın lider savunma sanayii şirketleri arasında sürekli yer almak.

TEMEL DEĞERLER

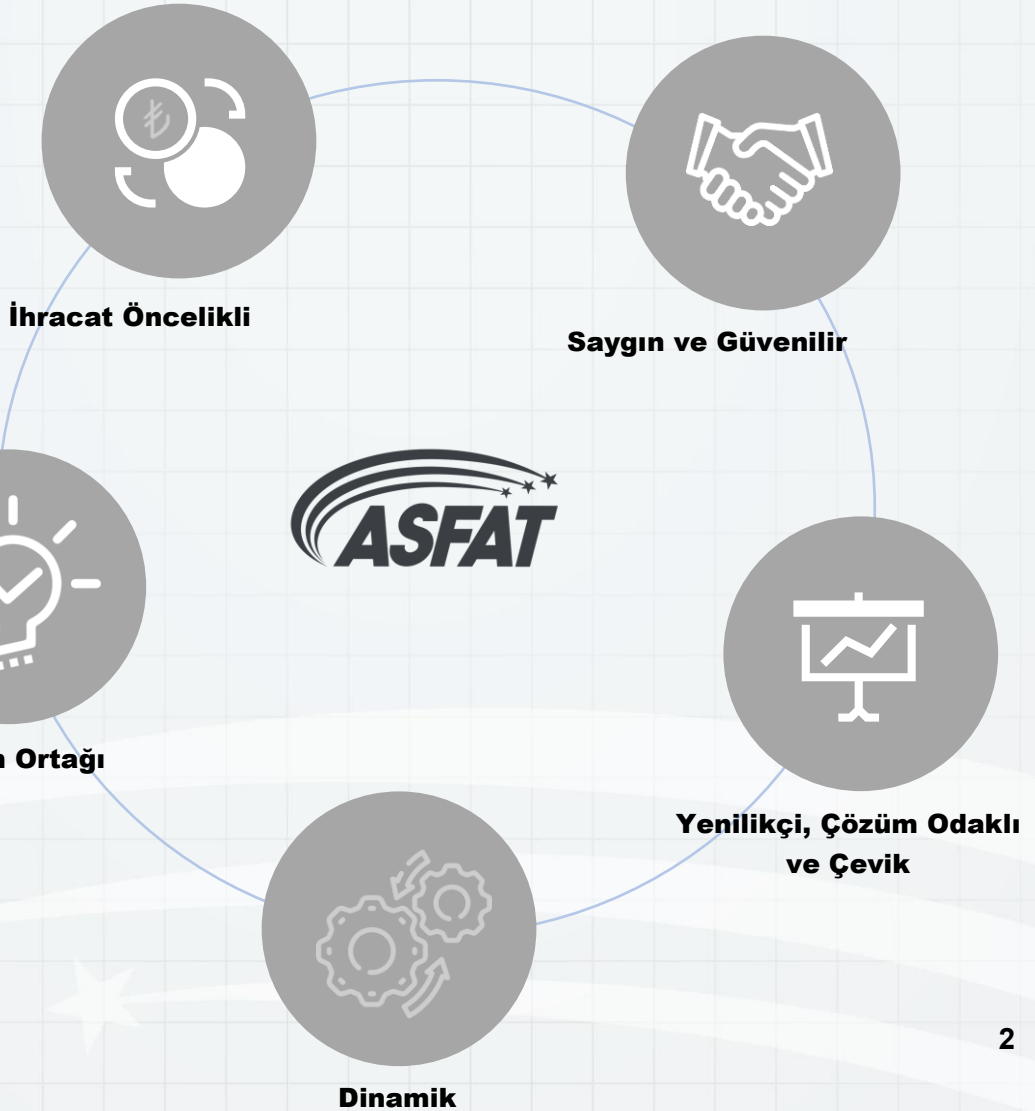


Millî Savunma Bakanlığı (MSB) bünyesinde kurulmuş olan Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş. (ASFAT);

Askeri Fabrika ve Tersanelerin birikimini ve Türk savunma endüstrisinin sinerjisini **ihracatı önceliklendirerek** Millî ekonomi için katma değere dönüştüren, **saygın ve güvenilir** bir şirkettir.

Dinamik, hızlı karar alan ve Dijitalleşmeyi önceleyen kurumsal yapılanmasıyla, **Yenilikçi, çözüm odaklı ve çevik** bir yapıya sahiptir.

En değerli sermayesi nitelikli ve uzman kadrosu olan, insana odaklanan profesyonel proje yönetimi ile ASFAT, savunma sanayiinin etkin **çözüm ortağıdır**.



2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

ASFAT;

Askeri Fabrikalar ve Askeri Tersanelerin imkân ve kabiliyetlerini kullanarak, üretim planlaması çerçevesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden, kamu iktisadi teşebbüslerinden, yabancılar dâhil gerçek ve tüzel kişilerden sipariş almak veya bunların ihtiyaçları için teklif vermek, bu siparişler ve teklifler sebebiyle gerektiğinde müşterek imalat, tasarım, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, Askeri Fabrikalar ve Tersanelerin gelişimini ve modernizasyonunu sağlamak, Tesisler inşa etmek ve esas sözleşmesinde düzenlenecek diğer ticari faaliyetlerde bulunmak üzere 12 Ocak 2018 tarihinde 1325 sayılı Kanunun Ek 12. maddesi ile kurulmuştur.

Sermayesinin tamamı Hazine ve Maliye Bakanlığına aittir.

Tüm yönetim hak ve yetkileri Millî Savunma Bakanlığına aittir.

Millî bütçeden pay almamaktadır, giderlerini gerçekleştirdiği projeler ile karşılamaktadır.

Kamu ihale mevzuatı dahil olmak üzere muhtelif kamu mevzuatından muaftır.





KURULUŞ

TARİH

OCAK 2018

KANUN

1325 sy. Kanun Ek Madde 12
6102 sy. Türk Ticaret Kanunu

SERMAYE

100% KAMU



YETKİ

Millî Savunma Bakanlığı'nın
idaresi altında faaliyet gösteren,
tamamı devlete ait bir kuruluştur.



İŞ GÜCÜ

30.000+
VASIFLI ÇALIŞAN

YILLARA DAYALI
DENEYİM



27 ASKERÎ FABRİKA

10 ASKERÎ TERSANE

- 7 | Ana Bakım Fabrikası
- 3 | Hava Bakım Fabrikası
- 3 | Dikimevi
- 1 | İlaç Fabrikası
- 13 | Bakım Fabrikası
- 4 | Askerî Tersane
- 6 | Onarım Destek Komutanlığı

3. İdareye İlişkin Bilgiler

3.1. Teşkilat Yapısı

Değişen dinamikler ve kurumsal dönüşüm hedefleri doğrultusunda organizasyon şemamızda verimliliği artırmaya yönelik yapısal düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

ASFAT Organizasyon Yapısı

2024 yılı sonu itibarıyla; Genel Müdür, İç Denetim Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, 3 Genel Müdür Yardımcılığı, 8 Direktörlük ve 26 Müdürlük kadrosundan oluşmaktadır.

3.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve Siber Hijyen Güvenlik sertifikasına sahip olan kurumumuzda güvenlik seviyelerine göre 2 (iki) farklı ağdan (internete açık olan siyah ağ ve internete kapalı olan kırmızı ağ) oluşan bir bilişim altyapısı bulunmaktadır. Kırmızı hat; veri sızıntısı önleme, network erişim kontrol, kullanıcı erişim kısıtlamaları ve antivirüs siber güvenlik uygulamaları ile desteklenerek yönetilmekte olup; network erişim kontrol altında olan Siyah hata dışardan erişim sanal özel ağ (VPN) ve iki faktörlü doğrulama uygulaması ile güvenlik altına alınmıştır.

Kurumsal Bilgi Yönetim alanında ihtiyaç duyulan süreçler elektronik ortamda yürütülmekte olup kullanıcı adı ve şifrelerin yetkisiz kişiler tarafından ele geçirilmesini engellemek adına tanımlı olmayan e postalar engellenmekte ve ASFAT çalışanları bu konuda sürekli bilgilendirilmektedir.

Zafiyet tarama yazılımı ile sistemlerimiz sürekli taranmakta ve tespit edilen açıklar için aksiyon alınmakta olup aynı zamanda yılda 2 kez gerçekleştirilen sızma testleri ile de güvenlik açığı tespit edilen uygulamalar/ürünler üzerinde güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

3.3. İnsan Kaynakları

ASFAT, 4857 sayılı İş Kanunu'na göre personel istihdam etmektedir.

Ocak 2018'de kurulan ASFAT'ın organizasyonel anlamda personel alımları, 2019 yılının ilk çeyreğinden itibaren hız kazanmaya başlamıştır.

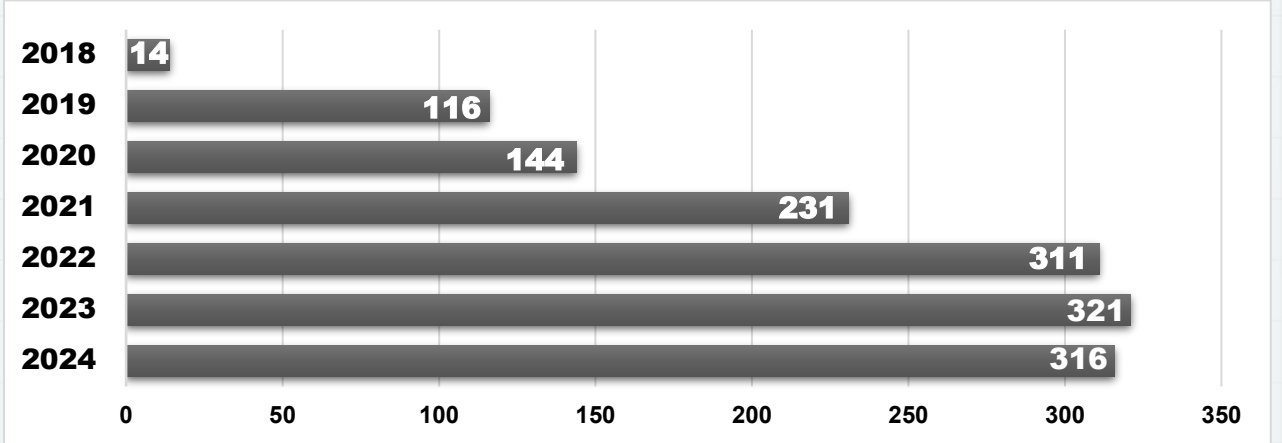
4857 sayılı
İş Kanunu



Kurumumuz 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla;
316 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Aşağıda yer alan grafikte ASFAT'ın yıllara göre çalışan sayısındaki artış hakkında bilgi verilmiştir.

Çalışan Sayısı



Şekil 1: Yıllara Göre Çalışan Sayısı

ASFAT yönetim ofisinde;

- 31 Aralık 2018 itibarıyla **14**,
- 31 Aralık 2019 itibarıyla **116**,
- 31 Aralık 2020 itibarıyla **144**,
- 31 Aralık 2021 itibarıyla **231**,
- 31 Aralık 2022 itibarıyla **311**,
- 31 Aralık 2023 itibarıyla **321**,
- 31 Aralık 2024 itibarıyla **316** çalışan görev yapmaktadır.

3.4. İç Denetim Başkanlığı

İç Denetim Başkanlığı; güvence ve danışmanlık faaliyetlerini ASFAT İç Denetim Prosedüründe kendisine verilen yetki ve sorumluluklar ile Yönetim Kurulu Başkanının talimatları çerçevesinde yürütmektedir.

Bu bağlamda her yıl, şirket hedeflerine uygun olarak Şirketin iş, işlem ve süreçleri bir risk değerlendirmesine tabi tutulmakta, bu değerlendirme sonucunda belirlenen riskli alanlar ile bir İç Denetim Programı hazırlanarak Yönetim Kurulu Başkanının onayına sunulmaktadır.

Bu çerçevede 2024 yılı için de bir İç Denetim Programı hazırlanmış ve programda ön görülen denetim görevleri, kabul görmüş uluslararası prensipler doğrultusunda en üst seviyede yetkinlik ve özen sergilenerek yerine getirilmiştir.

Temel Faaliyetler:

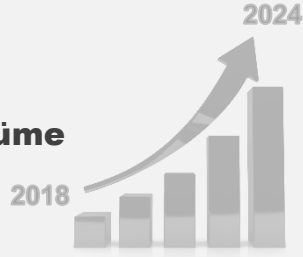
- Şirket varlıklarının korunması
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak yürütülmesi
- Tüm yönetim kademelerinde gerçekleştirilen faaliyet ve işlemlerin planlanması, uygulanması ve kontrol edilmesi aşamalarında etkinliğin, ekonomikliğin, verimliliğin sağlanması ile bunların teminine ilişkin danışmanlık verilmesi
- Şirket bünyesinde üretilen tüm bilgilerin bütünlüğünün ve doğruluğunun güvence altına alınması

3.5. Sunulan Hizmetler

Türk savunma sanayi ekosistemini büyütmeyi hedefleyen ASFAT, geniş bir hizmet yelpazesinde faaliyet gösteren, dinamik ve sonuç odaklı bir kamu şirkettir. Şirketin sermayesi tamamen Hazine'ye ait olup, yönetim ve denetim yetkisi Millî Savunma Bakanlığı'na aittir.

ASFAT, savunma sanayiindeki şirketlerin ihracatla ilgili karşılaştıkları olası sorunların çözümünde önemli bir rol oynamaktadır.

**Hızlı Gelişim
İstikrarlı Büyüme**



**Toplam Cironun
%57'si İhracata Dayalı**



**Dünyadaki En Büyük Savunma
Sanayii Şirketleri Arasında**

94. Sırada



**Türk Savunma Sanayiinde En Çok
İhracat Yapan 3. Firma:**

649 MİLYON USD İhracat

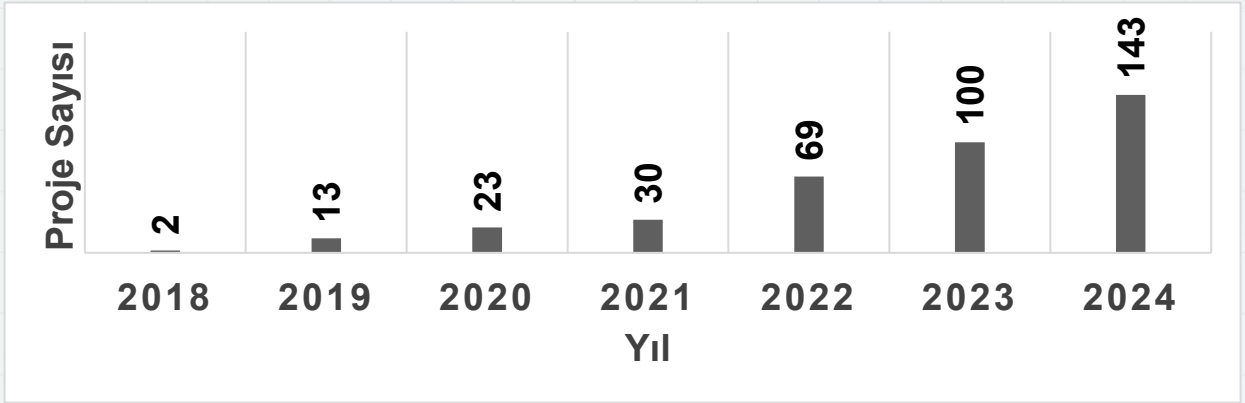


30+ Ülke

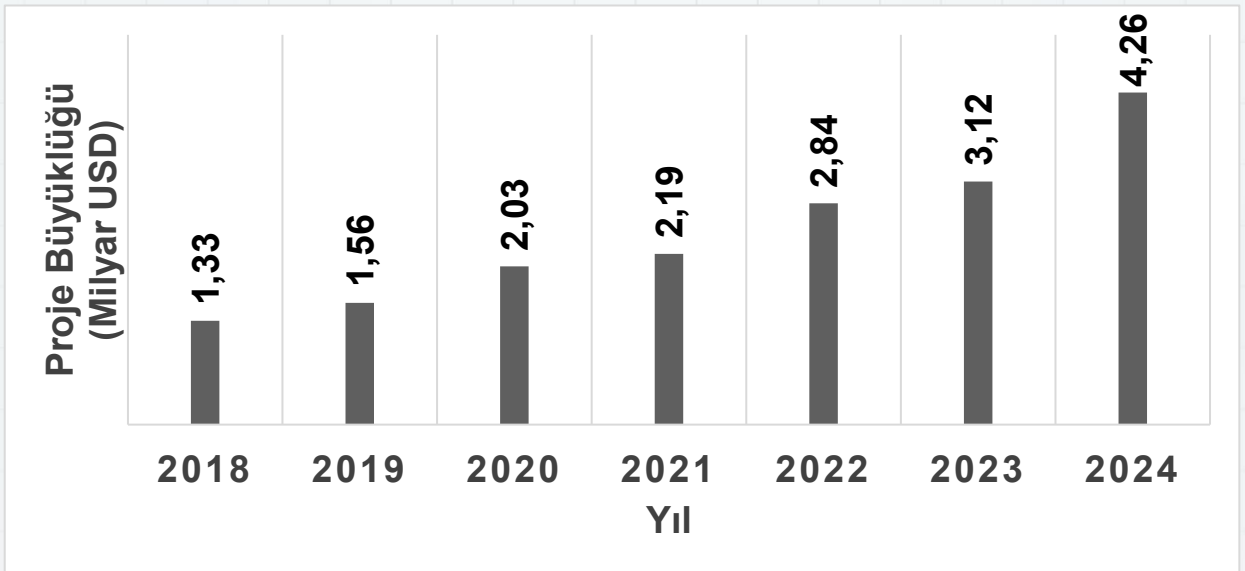
İş Geliştirme Faaliyeti



Kamu-özel sektör iş birliğinin oluşturduğu güçlü sinerjiden faydalanan ASFAT; ömür devri yönetimini esas alarak, tasarımdan üretime, eğitimden bakım-idame süreçlerine kadar tüm aşamalarda çözüm ortağı anlayışıyla faaliyet göstermekte ve müttefik ülkelere katma değer sunmaktadır. Millî Savunma Bakanlığı'na bağlı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü (AFGM) ve Tersaneler Genel Müdürlüğü (TGM) ile entegre şekilde çalışan ASFAT, Türk savunma sanayii birikimini küresel düzeye taşıyarak; ihtiyaçlara yönelik esnek, sınır tanımayan proje geliştirme kabiliyetini etkin şekilde kullanmaktadır.



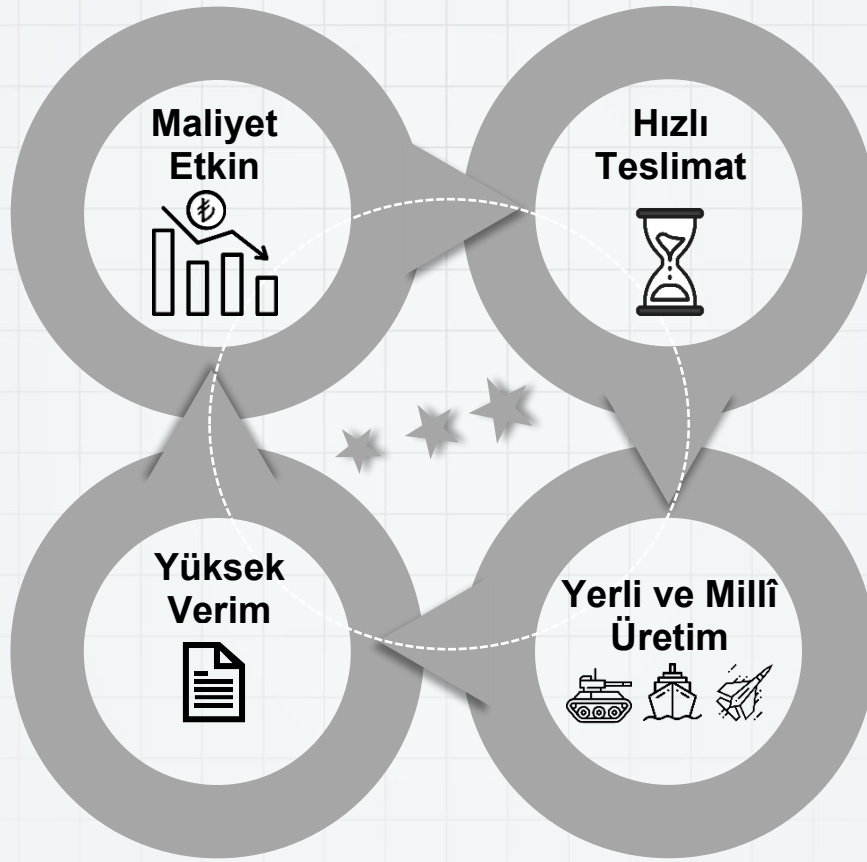
Şekil 2: Yıllara Göre Proje Sayısı



Şekil 3: Yıllara Göre Proje Büyüklüğü

3.6. Öne Çıkan Projeler

ASFAT, Türkiye'nin savunma sanayii vizyonuna katkı sunma sorumluluğunu, kaliteye olan bağlılığı ve koordinasyon odaklı yaklaşımıyla yerine getirmektedir. Askerî ve sivil unsurların yanı sıra kamu ve özel sektör arasında sinerji oluşturan ASFAT; ihracatı yalnızca bir seçenek değil, gelişen savunma sanayiimizin sürekliliği için bir zorunluluk olarak görmekte, bu doğrultuda büyük bir gayretle çalışmaktadır. Projelerini yenilikçi iş modelleriyle geliştiren ASFAT'ın yol haritası, sağlam temellere dayanan ilke ve değerler üzerine kuruludur.



Yetkin insan kaynağı ve güçlü kurumsal yapısıyla öne çıkan ASFAT, uluslararası tecrübeye dayalı dinamizmini kullanarak; savunma sanayiimizin ilerlemesine ve ihracat hedeflerine, ana faaliyet alanları çerçevesinde sürekli katkı sağlamaktadır.

PN MİLGEM Projesi

- **PNS BABUR'un Teslim Edilmesi**

ASFAT ana yükleniciliğinde Pakistan Donanması için İstanbul Tersanesi Komutanlığımızda inşa edilen PNS BABUR (FFG-280) 24 Mayıs 2024'te teslim edilmiş ve 6 Eylül 2024 tarihinde Karaçi/Pakistan'da düzenlenen Hizmete Alınma Töreni ile resmi olarak göreve başlamıştır.



Açık Deniz Karakol Gemisi Projesi

- **TCG AKHİSAR'ın İlk Seyri**

Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın ihtiyacına yönelik olarak yüksek yerlilik ve gelişmiş teknoloji ile inşa edilmiş olan TCG Akhisar Açık Deniz Karakol Gemimiz TCG AKHİSAR (P1220) ilk seyrini başarıyla 12 Aralık 2024'te icra etmiştir.



TF 2000 Hava Savunma Harbi Muhribi Projesi

- **Faz 1 sözleşmesi**

Türkiye'nin ilk yerli ve millî Hava Savunma Harbi Muhribi TF-2000 projesinin ilk aşaması olan Faz 1 sözleşmesi, Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile ASFAT arasında 20 Aralık 2024 tarihinde imzalanmıştır.



Aksaz Tersanesi Komutanlığı Açılışı

- **Açılış Töreni**

Aksaz Tersanesi Komutanlığı Açılış ve Deniz Platformları Teslim Töreni, Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle 24 Ağustos 2024'te gerçekleştirilmiştir.



Denizaltı Yüzer Havuzu Projesi

- **Hizmete Alınış**

Tersaneler Genel Müdürlüğü ile ASFAT arasında başlatılan ve yüksek yerlilik oranıyla üretilen Denizaltı Yüzer Havuzumuz, 24 Ağustos 2024 tarihinde düzenlenen Aksaz Tersanesi Komutanlığı Açılış ve Deniz Platformları Teslim Töreni kapsamında, Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle resmi olarak hizmete alınmıştır.



Savarona Yatı Yenileme Projesi

- **Test Faaliyetlerinin Tamamlanması**

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın talimatları ve destekleriyle, İstanbul Tersanesi Komutanlığında, Atatürk'ten miras Savarona Yatı aslına uygun şekilde kapsamlı bir bakım, onarım ve modernizasyondan geçirilmiştir. Geminin İlk Tecrübe Seyri 19 Temmuz 2024 tarihinde başarıyla gerçekleştirilmiştir.



A400M Retrofit Projesi

- **Retrofit İşlemleri Tamamlanan 6'ncı ve 7'nci A400M Uçağının Teslimatları**

ASFAT'ın ana yükleniciliğinde, 2. Hava Bakım Fabrikamıza (HBFM) kazandırılan yetenek ve kabiliyetler ile A400M Retrofit Projesinde 6'ncı ve 7'nci A400M uçaklarının retrofiti zamanında tamamlanarak, sırasıyla 7 Haziran ve 8 Kasım 2024 tarihlerinde Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatı başarıyla gerçekleştirilmiştir.



B-200 Aviyonik Modernizasyon Projesi

- **Modernizasyonu Tamamlanan B-200 King Air Uçağının Teslimatı**

Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğümüz (AFGM) ile imzalanan sözleşme kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığımıza ait 2 adet B-200 King Air uçağının aviyonik modernizasyonu çerçevesinde, birinci uçağın montaj ve entegrasyon çalışmaları 5'inci Ana Bakım



Fabrika Müdürlüğü (ABF) tesislerinde tamamlanarak, 1 Mart 2024 tarihinde teslimatı gerçekleştirilmiştir.

ASBOT Projesi

- **Denizcilik Genel Müdürlüğü ASBOT Teslimatı**

ASFAT ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü arasında imzalanan “8 Adet Liman Kontrol Botu Projesi” kapsamında, yerli ve millî asayiş ve emniyet botlarının sonuncusu 4 Nisan 2024’te teslim edilmiştir.



Deniz Temizlik ve Petrol Toplama Gemisi

- **BOTAŞ ile Deniz Temizlik ve Petrol Toplama Gemisi Sözleşmesi**

BOTAŞ’ın deniz temizliği ve petrol toplama faaliyetlerinde kullanılmak üzere, Deniz Temizlik ve Petrol Toplama Gemisi’nin üretimi için ASFAT ile sözleşme imzalanmıştır.



VURAN 4x4 İhracatı

- **4x4 Araçların Gürcistan’a Teslimatı**

ASFAT ana yüklenici olarak, Gürcistan Savunma Bakanlığı’na yönelik 46 adet VURAN 4x4 zırhlı personel taşıyıcı aracın ihracatı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu araçların teslim töreni, 12 Haziran 2024 tarihinde Gürcistan’ın başkenti Tiflis’e yakın Vaziani bölgesinde konuşlu Gürcistan Silahlı Kuvvetleri 4. Piyade Tugayı’na ait askeri üs bölgesinde icra edilmiştir.



Nahçıvan Askeri Fabrika Donatım Projesi

Nahçıvan Askeri Fabrikasının Modernizasyonu Projesi 2. Faz kapsamında teslimatlar Temmuz 2024’te tamamlanmıştır.



Milli Denizaltı Çeliği Üretimi

ASFAT koordinesinde yapılan çalışmalar ile, denizaltılar için önceki senelerde ithal edilen çelikler millileştirilmiştir. Özel sektör tarafından üretilen milli denizaltı çelikleri Şubat 2024'te Gölcük Tersanesi Komutanlığına teslim edilmiştir.



ONUR-1 MOD-4 Tapaları Teslimatı

ROKETSAN ile imzalanan ONUR-1 MOD-4 TAPA Tedariki Sözleşmesi kapsamında teslimatlar Ağustos 2024'te başarı ile gerçekleştirilmiştir.



Yangın Söndürme Kitleri Yerleştirme Projesi

5'inci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğümüzde yerleştirilerek ülkemize kazandırılmış yangın söndürme kitleri ile ülkemiz yangınlarında önemli destek sağlanmıştır. Yangın bölgelerinde toplamda 636 sortide 1,190 ton su kullanılmıştır.



Mobil Destek Üniteleri

ASFAT ile Orman Genel Müdürlüğü (OGM) arasında, acil durumlar ve doğal afetlerle mücadele kapsamında, personelin ve afet bölgesindeki vatandaşların barınma, beslenme, sağlık ve hijyen gibi temel ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 'Seyyar Mobil Üniteler'in teminini içeren bir sözleşme imzalanmış olup üniteler Kasım 2024'te teslim edilmiştir.



3.7. Öne Çıkan Faaliyetler

Yurt İçi Katılım Sağlanan Fuarlar

ASFAT, 2024 yılında yurt içi gerçekleştirilen **5** fuar, **2** tatbikat ve **2** zirve olmak üzere **9** faaliyete iştirak etmiştir.

Verimlilik ve Teknoloji Fuarı

8-10 Şubat 2024 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleşen 6. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

TSSK 8. Proje Pazarı ve İş Birliği Zirvesi

15 Şubat 2024 tarihinde Ankara'da düzenlenen TSSK 8. Proje Pazarı ve İş Birliği Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.

Ege Savunma Sanayi ve Tedarikçi Buluşmaları

19-21 Mart 2024 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilen Ege Savunma Sanayi ve Tedarikçi Buluşmalarına katılım sağlanmıştır.

SEDEC 2024

21-23 Mayıs 2024 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Türkiye'nin ilk ve tek Anayurt ve Sınır Güvenliği Fuarı SEDEC 2024'e katılım sağlanmıştır.

EFES 2024

23-30 Mayıs 2024 tarihlerinde İzmir'de gerçekleşen, yerli ve milli savunma sanayii ürünlerinin sergilendiği EFES 2024 Tatbikatı'na katılım sağlanmıştır.

Nusret-2024 Davet Tatbikatı

21 Eylül 2024 tarihinde, Nusret-2024 Davet Tatbikatı kapsamında ürünlerimiz sergilenmiştir.

TEKNOFEST

TEKNOFEST 2024 Adana'ya 02-06 Ekim 2024 tarihleri arasında katılım sağlanmıştır.

SAHA EXPO 2024

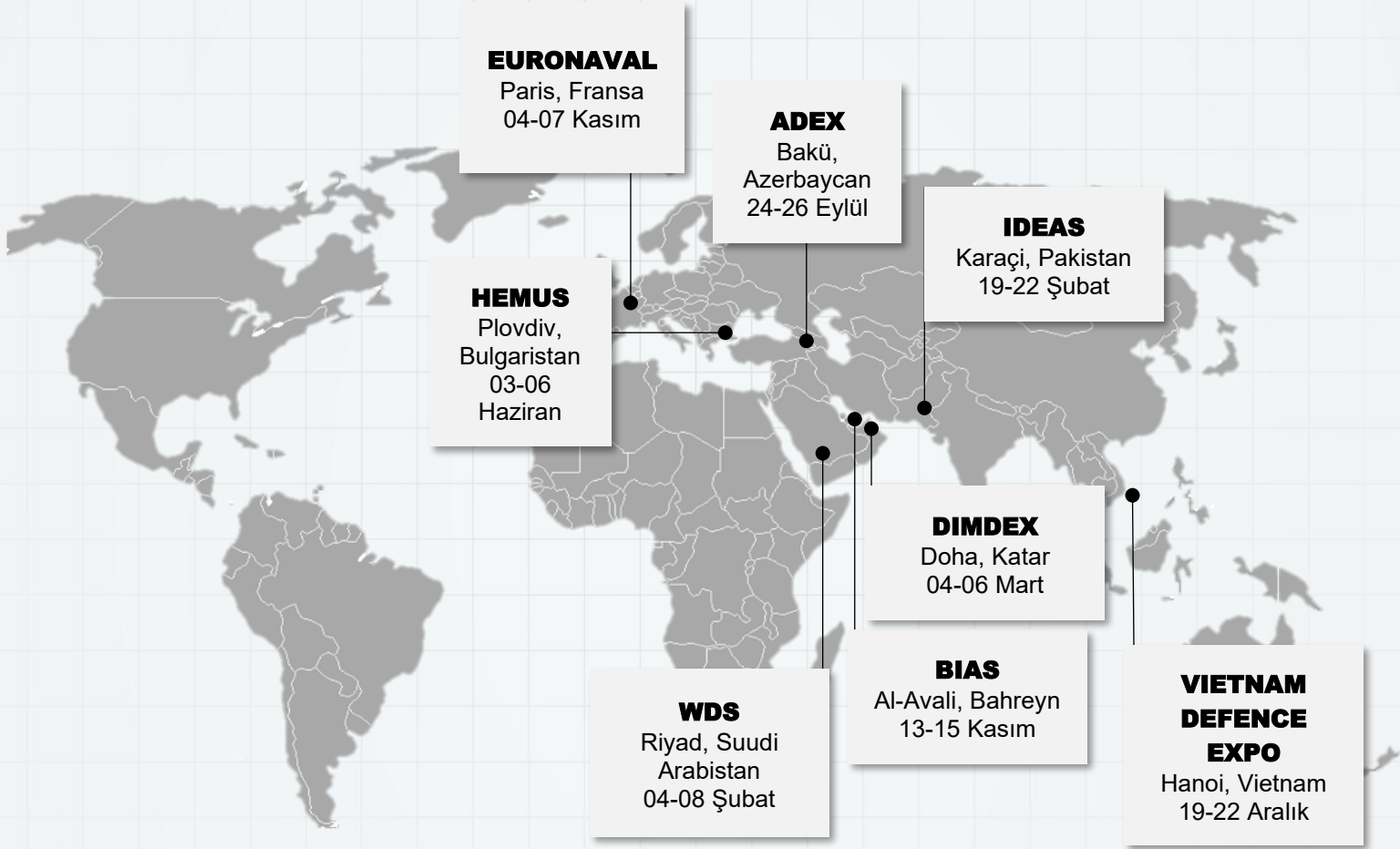
25-26 Ekim 2024 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşen SAHA EXPO 2024'e katılım sağlanmıştır.

6. Savunma Sanayii Buluşmaları

17 Aralık 2024 tarihinde düzenlenen 6. Savunma Sanayii Buluşmalarına ASFAT olarak katılım sağlayarak üye katılımcı firmalarımızla bir araya gelinmiştir.

Yurt Dışı Katılım Sağlanan Fuarlar

ASFAT, 2024 yılında yurt dışında gerçekleştirilen **8** fuara iştirak etmiştir.



WDS 2024

4-8 Şubat 2024 tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Riyad şehrinde düzenlenen WDS 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuar süresince ürün ve kabiliyetlerimize ilişkin çeşitli temaslarda bulunulmuştur.

DIMDEX 2024

4-6 Mart 2024 tarihleri arasında Katar'ın Doha şehrinde düzenlenen DIMDEX 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Uluslararası heyetlerle verimli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

HEMUS 2024

3-6 Haziran 2024 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Plovdiv şehrinde düzenlenen HEMUS 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda savunma sanayii alanındaki güncel gelişmeler takip edilmiş, ikili iş birlikleri değerlendirilmiştir.

ADEX 2024

24-26 Eylül 2024 tarihleri arasında Azerbaycan'ın Bakü şehrinde düzenlenen ADEX 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda ürün ve hizmetlerimize yönelik bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

EURONAVAL 2024

4-7 Kasım 2024 tarihleri arasında Fransa'nın Paris şehrinde düzenlenen EURONAVAL 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuar boyunca deniz platformlarına yönelik ürün ve kabiliyetlerimiz tanıtılmıştır.

BIAS 2024

13-15 Kasım 2024 tarihleri arasında Bahreyn'in Awali şehrinde düzenlenen Bahrain International Airshow (BIAS) 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Havacılık alanındaki gelişmeler yerinde takip edilmiş ve çeşitli temaslarda bulunulmuştur.

IDEAS 2024

19-22 Kasım 2024 tarihleri arasında Pakistan'ın Karaçi şehrinde düzenlenen IDEAS 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda pek çok heyet ile görüşme gerçekleştirilmiş ve ürünlerimiz tanıtılmıştır.

VIETNAM DEFENCE EXPO 2024

19-22 Aralık 2024 tarihleri arasında Vietnam'ın Hanoi şehrinde düzenlenen Vietnam Defence Expo 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Asya-Pasifik bölgesindeki potansiyel iş birlikleri değerlendirilmiştir.

II Amaç ve Hedefler

Stratejik Yönetim Yaklaşımı ve Yeni Dönem Planlama Çalışmaları

ASFAT, savunma sanayiinde artan küresel rekabet koşulları doğrultusunda, kurumsal kapasitesini sürekli geliştirmeyi ve faaliyetlerini sürdürülebilir bir yapıda sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, stratejik yönetim anlayışı kurumun temel yönetim mekanizmalarından biri olarak benimsenmiş ve yeni dönem stratejik planlama süreci başlatılmıştır.

Planlama süreci kapsamında, ulusal politika belgeleri ile kurumsal hedeflerin uyumu gözetilerek kapsamlı bir analiz süreci yürütülmüştür. Bu çerçevede aşağıda yer alan politika belgeleri esas alınmıştır:

- On İkinci Kalkınma Planı (2024–2028)
- Türkiye Yüzyılı Yapısal Reform Paketi
- Orta Vadeli Program (2024–2026)
- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2024)
- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) 2024–2028 Stratejik Planı

Söz konusu belgelerde yer alan hedef, politika ve tedbirler, ASFAT'ın faaliyet alanları, stratejik öncelikleri ve organizasyonel kapasitesiyle bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Ayrıca, stratejik analiz aşamasında GZFT ve PESTEL analizlerine yer verilmiş; kurumun iç ve dış çevresine ilişkin güncel değerlendirmeler doğrultusunda stratejik yönelimin temel bileşenleri tanımlanmıştır.

Yeni dönem stratejik plan çalışmaları, yalnızca kurumsal gelişimi hedeflemekle kalmayıp, aynı zamanda Türkiye'nin savunma sanayiine ilişkin uzun vadeli vizyonu da bütünleşik bir yapı arz etmektedir. Plan taslağında, sürdürülebilir kalkınma ve yerli-

milli üretim ilkeleri ön planda tutulmuş, ASFAT'ın stratejik hedeflerine katkı sunacak aşağıdaki odak alanları belirlenmiştir:

- Millileştirme ve yerileştirme çalışmalarına kurumsal düzeyde katkı sunulması
- Askerî fabrika ve tersanelerin dijital ve çevresel dönüşümünü esas alan teknoloji odaklı bir ekosisteme dönüştürülmesi
- Savunma sanayii ihracatının artırılarak Türkiye'nin toplam ihracatı içindeki payının yükseltilmesi
- Nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ve sektöre entegrasyonuna katkı sağlanması
- Kritik savunma projelerinde etkin rol üstlenilmesi ve stratejik sorumlulukların artırılması

Stratejik planlama süreci, amaç–hedef–performans göstergeleri çerçevesinde yapılandırılmakta olup, kurumsal gelişimin somut göstergelerle izlenebilmesini sağlayacak sistematik bir yapı öngörülmektedir. Planın nihai amacı; ASFAT'ın kurumsal değerleri ile uyumlu, çevik, yenilikçi ve rekabetçi bir yapıda sürdürülebilir şekilde konumlanmasını temin etmektir.



Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

1. Finansal Bilgiler

Finansal tablolar, bağımsız denetim firması tarafından onaylanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetim firması tarafından onaylanan bilanço verileri önceki dönemle karşılaştırmalı olarak;

- Aktif (Varlıklar),
- Pasif (Kaynaklar),
- Dönem Kârı/Zararı

başlıklarıyla Ek'te yer almaktadır.

EK:

Finansal Tablo

	Denetimden Geçmiş (TL) 31 Aralık 2024	Denetimden Geçmiş (TL) 31 Aralık 2023
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	43.896.759.376	23.697.504.941
Duran Varlıklar	2.863.315.978	4.159.164.087
TOPLAM VARLIKLAR	46.760.075.354	27.856.669.028
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.196.610.070	21.070.978.140
Uzun Vadeli Yükümlülükler	26.539.434.240	3.786.180.070
Öz Kaynaklar	7.024.031.044	2.999.510.818
TOPLAM KAYNAKLAR	46.760.075.354	27.856.669.028
<u>DÖNEM KÂRI/ZARARI</u>	4.019.110.567	(1.953.451.723)

2024 yılı varlıklar toplamı önceki döneme göre %67,86 oranında artışla 46.760.075.354 TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında varlıklara bağlanan kaynaklar toplamı 46.760.075.354 TL'nin %84,98'i yabancı kaynaklarla, %15,02'si öz kaynaklarla karşılanmıştır. Yabancı kaynakların %28,22'si kısa vadeli, %56,76'sı uzun vadelidir.

2024 yılı faaliyet dönemi 4.019.110.567 TL dönem kârı ile sonuçlanmıştır.

Not :Veriler 2024 yılı bağımsız denetim raporuna uygun olarak düzenlemiş olup, 2023 yılı verileri enflasyon muhasebesi gereğince 31.12.2024 tarihli gerçeğe uygun değerler olarak girilmiştir.



Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş.